

**JAARBERICHT 2015 VAN  
STICHTING "FEMI"  
FOUNDATION TO EARTH,  
MANKIND THROUGH INSPIRATION  
AND INITIATIVE  
TE BAARN  
BAARN, 26 MEI 2016**

## Inhoud

### **Jaarbericht 2015**

Bestuursverslag	3
-----------------	---

### **Jaarrekening 2015**

- Balans per 31 december 2015	17
- Staat van baten en lasten over 2015	18
- Toelichting op de balans	19
- Toelichting op de staat van baten en lasten	28

### **Overige gegevens:**

- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	32
---	----

## Voorwoord

Ieder jaar is een bijzonder jaar. Zo ook 2015. We hebben met behulp van onze partners weer veel mensen kunnen bereiken waardoor een betere toekomst voor velen mogelijk wordt. We hebben stilgestaan bij ons 20-jarig bestaan en dat gedaan met alle nauw betrokkenen en vrijwilligers. Ook hebben we in 2015 vooruit gekeken. Waar willen we de komende vijf jaar naar toe? En hoe gaan we dat doen? Daarvoor is een vijfjaren plan en budget opgesteld en geaccordeerd door het bestuur. Om een greep te doen uit alle nieuwe uitdagingen:

- Het thema Jeugdzorg in Nederland zal een sterke basis krijgen binnen Femi. We zijn aan het onderzoeken hoe we dit het beste vorm kunnen geven.
- We zijn bezig met de overname van een vermogensfonds die mooie projecten ondersteund in Oeganda en daar een goed team aan mensen heeft zitten. Halverwege 2016 zal dit een feit zijn.
- We hebben ons vorig jaar ingezet voor het opzetten van een netwerk van vermogensfondsen om te kijken hoe we samen kunnen optreden in de vluchtelingenproblematiek. In 2016 zullen we dit verder uitbreiden.

De afgelopen jaren is het aantal aanvragen dat we ontvangen enorm gestegen. Waar we ooit misschien 75 aanvragen per jaar ontvingen, zijn dat er nu een kleine 400 per jaar. De meeste van deze aanvragen komen rechtstreeks van lokale partijen. Mooi om deze ontwikkeling te zien, het lijkt erop dat lokale partners inderdaad meer zelf initiatief en verantwoordelijkheid ontplooien, in ieder geval ten aanzien van fundraising. Nu moeten wij nog kijken hoe we met de toename van de administratieve last om kunnen gaan.

Femi kan haar activiteiten uitvoeren dankzij de inzet, tijd en creativiteit van vele vrijwilligers en enkele betaalde krachten (met name voor het team in Tanzania). Ons vaste team van vrijwilligers is in 2015 uitgebreid met de komst van de nieuwe adviseur voor Nepal: Marie Jose Schouten. Ook hebben we helaas afscheid moeten nemen van een aantal betrokken vrijwilligers. In 2016 zal het team verder groeien met een adviseur voor Oeganda en meer adviseurs voor Zerokap.

En ook wil ik het teams van onze lokale partners in Tanzania, Kenia, Peru, India en Nepal bedanken voor hun enorme werkspirit, commitment en openheid voor onze suggesties met betrekking tot samenwerking met anderen.

En uiteraard wil ik, zoals altijd, mijn dank uitspreken naar Ruud en Annelies Bakhuizen. Zonder hen hadden we dit niet gedaan met z'n allen.

Met vriendelijke groet,

Liesbeth Nagelkerke

Directeur FEMI

## Bestuursverslag 2015

### Bestuursleden

Femi heeft een actief bestuur dat zich mede inzet voor de doelstelling. In 2015 is dit verder vorm gegeven doordat ieder bestuurslid zich verbindt aan een thema, zoals 'jeugd', 'mensenrechten', 'voeding', etc. Hieraan wordt met enthousiasme invulling gegeven.

Het bestuur van Femi bestond in 2015 uit:

- Ruud Bakhuizen - voorzitter
- Douwe de Vries - vicevoorzitter en penningmeester
- Mardjan Seighali - bestuurslid
- Paul Beenders - bestuurslid
- Annelies Bakhuizen-Ywema - bestuurslid
- Astrid Landaal-Bakhuizen - bestuurslid
- Carolien Wijnia - bestuurslid, afgetreden in 2015

Begin 2016 is Wendy Walrabenstein toegetreden tot het bestuur van Femi. Hiermee is het bestuur van Femi weer voltallig geworden en hebben we op het gebied van voeding een geweldige specialist in huis gekregen wat voor onze projecten van veel waarde zal zijn. Wij danken Carolien voor haar inzet en bijdrage aan de kwaliteit van ons bestuur.

Alle bestuursleden verrichten hun werkzaamheden uit betrokkenheid en ontvangen geen bezoldiging.

Versillende bestuursleden vervullen meerdere nevenfuncties. De belangrijkste noemen we hier.

Ruud Bakhuizen: Bestuurslid Gedeeld Geven, bestuurslid Sovec.

Annelies Bakhuizen: vrijwilliger Hospice Kajan.

Douwe de Vries: Onafhankelijk voorzitter van de Bezwarencommissie van het ROC Flevoland, voorzitter Mama International.

Mardjan Seighali: Voorzitter van RvT stichting de Schoor, Bestuurslid Rinny HUIZINGA STICHTING, Voorzitter Commissie Asiel bij landelijke vluchtelingenwerk Nederland.

Paul Beenders: Adviseur bij stichting Derde Wereld Hulp en bestuurslid stichting Marcus.

Caroline Wijnia: Relatiemanager speciale giften Wilde Ganzen.

### Adviseurs

FEMI kan haar werk doen door de fantastische inzet van vrijwilligers die de projectbegeleiding op zich hebben genomen ten aanzien van een land of onderwerp.

- Leo Verzijl, projectbegeleiding India
- Winneke Kornet, projectbegeleiding Peru
- Harrie Oostrom, projectbegeleiding Kenia
- Douwe de Vries, projectbegeleiding Tanzania
- Marie Jose Schouten, projectbegeleiding Nepal

Het adviseurschap voor Nepal is halverwege 2014 vacant geworden en in de tussentijd ingevuld door de directeur. Inmiddels is sinds december 2015 Marie-Jose Schouten aangetreden als nieuwe adviseur. Met haar financiële achtergrond en uitgebreide kennis op het gebied van ontwikkelingshulp is zij een grote aanwinst voor ons vrijwilligersteam en vooral ook voor onze partners in Nepal.

Daarnaast wordt het project in Tanzania mede mogelijk gemaakt door de inzet van de bestuurders binnen de stichting FT Kilimanjaro: Ruud Bakhuizen, Evert de Blok en Douwe de Vries. De bijdrage van René aan de Stegge als adviseur van het bestuur is ook in 2015 van waarde geweest.

Binnen Zero-Kap wordt hard gewerkt en veel bereikt met en door de inzet van vrijwilligers:

- Ruud Bakhuizen
- Eric van de Ven
- Charles Ruys
- May May Meijer
- Rens de Groot
- Maartje Hermans
- Pieter van Sonsbeek
- Willibrord Smit
- Jan de Meij

Alle adviseurs verrichten hun werkzaamheden uit betrokkenheid en ontvangen geen bezoldiging.

#### **Doelstelling, Missie en visie**

FEMI heeft een uitgebreide doelstelling die in zijn geheel goed weergeeft waar onze projecten zich mee bezig houden en waar we op blijven letten.

'Stichting FEMI biedt kansen aan mensen, van jong tot oud, op een menswaardiger bestaan op een duurzame wijze.

Inspirerend vanuit wederzijds respect en gelijkwaardigheid in samenwerking en afstemming tot actieve betrokkenheid en creativiteit. Initiërend en verbindend op elk gebied van welzijn en welvaart met ieders eigen verantwoordelijkheid en eigenheid.'

#### **Monitoring**

De monitoring van de projecten die wij financieren vindt plaats middels het ontvangen van (financiële) rapportages en jaarlijkse bezoeken van onze adviseurs aan de projecten. Twee keer per jaar worden de projecten door het bestuur onder de loep genomen: bij de uitbetaling en bij het bepalen van het budget voor het jaar erop. Eens in de 2 a 3 jaar bezoekt de directeur de projecten en het bestuur bezoekt nu en dan een project. Deze bezoeken worden zoveel mogelijk gecombineerd en hebben vaak tot gevolg dat nieuwe relaties en samenwerkingen kunnen ontstaan. Ook vergroot het de betrokkenheid bij elkaar. Wij zijn ervan overtuigd dat het succes van onze partners wordt bereikt door de kwaliteit van hun kunnen in het veld. Dat is alleen meetbaar door hen te ontmoeten en een relatie met hen op te bouwen.

#### **Belangrijkste activiteiten in 2015**

##### India

##### **Algemeen**

In India werken we voornamelijk met drie partners: Assist, Friends Indeed en YMWS. Daarnaast zijn er via Zerokap enkele leningen aan bedrijfjes en coöperaties verstrekt. In dit verslag lichten we de grootste activiteiten toe.

Zoals Femi veel doet leggen we graag verbanden en links tussen projecten uit de verschillende landen om zo kennis en kunde uit te wisselen. Zo bezocht eind 2015 Sujan Basnt, projectleider van de SVSI uit Nepal, enkele dagen Assist. Hij heeft ter plekke de werkwijze van Assist kunnen bestuderen. Hij heeft KK'palem bezocht en met een aantal stafleden en met Ranga gesproken. De hoop is dat hij met deze ervaring meer zal kunnen bereiken in Nepal.

Ook medewerkers van Friends Indeed bezochten Assist om te kijken hoe men van elkaar kan leren. Daarnaast bracht Ranga een bezoek aan Friends Indeed waarmee hij in aanraking kwam met zorg voor kinderen met een handicap. Deze kennis neemt hij nu mee in de programma's van Assist.

Ruud, Annelies en Evert bezochten de projecten van Assist en Friends Indeed.

Assist

Dorp: Kukulavaripalem (KK'Palem)

In dit dorp zijn in 2015 goede vorderingen gemaakt zodat, eerder dan verwacht, de activiteiten in de loop van 2016 afgerond kunnen gaan worden.

KK'Palem is sinds het begin van de activiteiten, een schoon dorp geworden. Elk huis beschikt nu over sanitatievoorzieningen die ook gebruikt en onderhouden worden. Van de 140 families leven nu 100 families in stenen huisjes in plaats van hutjes. De geplaatste watervoorziening functioneert goed, men betaalt voor het water waarmee het onderhoud betaald wordt. De kinderen gaan inmiddels allen naar school en eventuele drop-outs worden gemotiveerd om weer naar school te gaan. Ook op gezondheidsgebied is duidelijke verbetering te zien, kinderen worden gevaccineerd en de bewustwordingsprogramma's werpen hun vruchten af.

Maar er waren ook punten van zorg. Droogte was opnieuw een terugkerend probleem, dat betekende dat de verbouw van paddy (rijst) niet mogelijk was. Het inkomen van de bevolking steeg, maar de kosten van levensonderhoud stegen meer dan evenredig. Circa 65% van het inkomen werd in 2015 besteed aan het kopen van voedingsmiddelen (rijst, groente, vlees, melk, etc.). Assist heeft een feasibility study uitgevoerd om de inkomenspositie van de inwoners te verbeteren. De uitkomsten daarvan worden verwerkt in de activiteiten in 2016. Naar verwachting gaat dit dan ook in 2016 effect sorteren.

De activiteiten in het dorp worden gecoördineerd door de Village Development Society (VDS), zij zijn de schakel tussen de overheid en het dorp. De bestuursleden van de VDS zijn ook bestuurslid van de MACTS (Mutually Aided Cooperative Thrift and Credit Society). Dit bestuur (8 mannen en 3 vrouwen) komt maandelijks bijeen om de voortgang van de ontwikkelingswerken in het dorp te evalueren.

In 9 women Self Help Groups hadden zich 91 vrouwen georganiseerd. Deze groepen functioneerden in 2015 erg goed. Zij spaarden en leenden, met dien verstande dat er meer gespaard werd dan geleend. Gemiddeld werd er in totaal per maand circa IRS 15.000 gespaard en IRS 10.000 uitgeleend. Alle leningen werden tijdig afgelost. Overigens worden deze leningen mogelijk gemaakt via een lening van ZeroKap aan de organisatie Assist.

Dorp: Markapur

Markapur is een groot gebied en bestaat uit 23 dorpen. Assist focuste zich in 2015 op 2 gemeenten met 15 dorpen (2.612 families – 11.392 inwoners). Het programma dat Femi support (in samenwerking met anderen) concentreert zich op de bewustwording van de bevolking en het toegankelijk maken van de overheidsregelingen (Government welfare and developmental programmes) ten behoeve van met name de vrouwen en kinderen.

Ook in dit gebied werkte Assist volgens dezelfde systematiek als in KK'palem. Drie community organisers bezochten voortdurend de 15 dorpen met als doel bewustwording en om de bevolking door het ontwikkelproces te leiden. Door middel van huisbezoeken werden circa 1.500 families bezocht waarbij persoonlijke hygiëne, sanitatie, educatie, noodzaak tot inenten en livelihood promotion aan de orde kwamen.

Ook werden bijvoorbeeld 26 meetings met ouders en teachers georganiseerd waarbij 470 ouders aanwezig waren. De ouders zijn meestal analfabeet en zien niet direct het nut in om hun kinderen naar school te sturen. De gesprekken met de ouders resulteerden er in dat 106 kinderen niet verder reisden met hun rondtrekkende ouders (dagloners) maar voortaan bij familie in het dorp verbleven. Op deze wijze konden ze naar school blijven gaan. Daarnaast werden 19 drop-outs gemotiveerd weer naar school te gaan.

In dit gebied hebben zich 467 vrouwen georganiseerd in 56 Self Help Groups. Deze groepen waren gericht op sparen en op de social security regelingen vanuit de overheid. Via deze groepen werden de vrouwen gestimuleerd hun kinderen naar school te sturen. Daarnaast hebben 8 groepen een lening gekregen van diverse banken bedoeld voor het genereren van inkomen of voor het verbeteren van hun huizen.

De support van Femi komt met name het dorp Manginapudi ten goede. In dit dorp leefden 67 families onder slechte (soms gevaarlijke) woonomstandigheden. In 2015 werden 40 huizen opgeknapt door de bewoners zelf met gebruikmaking van het materiaal dat door Assist was georganiseerd.

#### Streek: Piduguralla

In dit gebied wordt op grote schaal kalk geproduceerd, met kinderarbeid onder schrijnende omstandigheden. Vanuit Femi wordt support verleend voor vocational training. Meisjes (die eerst de hoogovens moesten vullen met stenen) krijgen nu naailes en na het behalen van het diploma een naaimachine mee naar huis. Daarmee kunnen zij zelfstandig vanuit huis een bestaan opbouwen. Jongens krijgen ook training (bv in Office, of technisch). Elke training omvat 100 jongelui, er zijn meerdere trainingen per jaar. Dit is een gezamenlijk project met de MORE Foundation en een vermogensfonds uit Hong Kong (ADMCF). Assist blijft overigens de jongelui volgen om de resultaten te evalueren. In dit gebied is ook veel microfinanciering mogelijk gemaakt met behulp van een lening van Zerokap aan Assist.

#### Friends Indeed

Friends Indeed is met name bekend van de Campus Challenge. Na alle verwickelingen in 2014 is in de loop van 2015 de rust eindelijk weergekeerd. De formaliteiten met betrekking tot de overdracht van het terrein konden echter nog niet worden afgerond.

De 120 invalide kinderen voelden zich er intussen weer helemaal veilig en alle activiteiten liepen door. De nieuwe directeur mevr. Gadhavi is afkomstig uit het netwerk van de Saikorlans. Femi had een gift beschikbaar gesteld onder voorwaarden, waaronder het in orde maken van de eigendomsstukken rondom de grond van de campus. Helaas kon daar niet aan voldaan worden door externe omstandigheden. We zijn uiteraard wel betrokken gebleven in de tussentijd. Begin 2016 hebben we weer een gift verstrekt ten gunste van de integrale aanpak in de vissersdorpen, met name gericht op water en sanitatie.

De eerder door Femi gefinancierde school in Karivesu (stammengebied) functioneerde in 2015 opvallend goed. Dit kwam voornamelijk doordat er een goede leraar aan de school verbonden is die direct naast de school woont.

#### YMWS

De support aan YMWS beperkte zich in 2015 tot het financieel ondersteunen van een medisch kamp, georganiseerd door MCC. Van 27 april tot en met 2 mei 2015 heeft een MCC-team onder leiding van Ilse Westerbeek (kinderarts) in het district South 24 Parganas in West Bengalen 1.052 kinderen (met name in de leeftijd van 3 tot 9 jaar) medisch onderzocht en behandeld. Het was de tweede missie naar deze plattelandsregio, 60 kilometer ten zuiden van Kolkata. De medische checks vonden plaats op dezelfde drie scholen van de Young Men's Welfare Society waar MCC in 2014 ook gecheckt heeft.

Aan alle schooldocenten (45) zijn workshops gegeven waarbij op interactieve wijze de onderwerpen voeding, worminfecties, goede hygiëne, bloedarmoede en leren op school aan bod zijn gekomen. De leergierigheid en betrokkenheid van de schooldocenten vielen daarbij op. Door de goede samenwerking tussen de diverse disciplines hebben de MCC teammembers enerzijds basiskennis kunnen bijbrengen aan de leraren van de scholen en anderzijds meer inzicht verkregen in de diverse gezondheidsproblemen die er spelen zodat ook de adviezen vanuit MCC aangepast kunnen worden aan de lokale situatie.

Verder heeft Shourabh een aantal voorstellen gedaan, waarbij het integrale project in de Sunderbans ons zeer aansprak. Dit project zal in 2016 van start gaan.

#### Kenia

##### Imani Rehabilitation Agency 2015

Imani Rehabilitation heeft een succesvol jaar achter de rug. In 2015 begon men met 344 kinderen verdeeld over 7 centra. Gedurende het jaar zijn er 51 nieuwe kinderen bij Imani binnengekomen. Maar dankzij 31

adopties en 54 rehabilitaties en 2 sterfgevallen is het aantal kinderen in de 7 centra gedaald naar 308 kinderen op 31 december 2015.

Meer dan 250 kinderen zijn naar school gegaan waar zij boven gemiddeld hebben gepresteerd.

De Imani boerderijen dragen steeds meer bij aan de voeding van de kinderen en de lokale bijdragen zijn gestegen.

In 2015 zijn nieuwe rioleringen en een nieuwe speelplaats aangelegd in Imani B. Ook zijn nieuwe generatoren aangelegd in Malindi en Imani A. Vloeren in slaapzalen zijn betegeld en het tweede familiehuus in Imani B is geopend.

#### Victoria Friendly Montessori

Op het eiland Rusinga in het meer van Victoria wonen rond de 25.000 mensen, waarvan 11.000 kinderen die naar school zouden moeten gaan. Bijna 4.000 kinderen hiervan gaan niet naar school en zijn bloot gesteld aan kindermisbruik en uitbuiting. De lokale organisatie 'Victoria Friendly' vangt inmiddels meer dan 120 ouderloze kinderen op. Zij krijgen onderwijs en twee maaltijden per dag.

Al enige tijd is Femi in contact met Victoria Friendly om met hen te kijken hoe een holistische aanpak de leefwijze van de mensen op het eiland, die in bijzonder schamele leefsituatie verkeren, kan verbeteren.

Daartoe is een survey opgezet die in 2016 uitgevoerd wordt. Op basis van deze survey zal een plan opgezet worden met en door de lokale bevolking. De verwachting is dat dit een nieuw project zal worden voor Femi.

Er wordt nauw samengewerkt met Koornzaayer Foundation om een en ander tot stand te brengen, waarbij Koornzaayer Foundation met Victoria Friendly reeds begonnen is met het aanleggen van schoon drinkwater op de schoolcompound van Victoria Friendly Montessori. De bouw van de school is in december begonnen met de aanleg van de eerste 7 klaslokalen.

#### Nepal

Op 25 april 2015 werd Nepal getroffen door een verschrikkelijk verwoestende aardbeving. Directeur van Femi, Liesbeth Nagelkerke, heeft met haar bedrijf en netwerk een flinke funding stroom op gang weten te brengen voor de noodhulp waarbij Femi haar ondersteund heeft in de (financiële) administratie ervan en ook haar netwerk heeft geactiveerd. Het hele team van vrijwilligers en bestuurders van Femi waren nauw betrokken. De geweldige bijdrage van 556.000 euro liep over de rekening van Femi en heeft zodoende een plek gekregen in dit jaarverslag. Met de noodhulp zijn duizenden mensen gered en meer dan 100.000 mensen bereikt.

De aardbeving heeft ook voor vertraging in de lopende projecten van onze partners gezorgd. Met name omdat de partners besloten hadden zich (tijdelijk) volledig op noodhulp te richten.

Het land is nog steeds zwaar getroffen, nu met name door een langzaam opererende overheid en de blokkade met de Indiase grens die 4 maanden geduurd heeft en het land economisch wel 10 jaar heeft teruggezet. Nog steeds zijn bijvoorbeeld benzine prijzen veel te hoog met alle gevolgen van dien. Tijdens de blokkade waren ook medicijnen nauwelijks aan te vullen en was kookgas onbetaalbaar, waardoor weer veel op hout gestookt werd.

#### Karuna Nepal

Karuna Nepal is in 2015 begonnen met een zelfstandigheidsproces van de moederorganisatie Karuna Nederland. Ze opereerden veelal zelfstandig, maar zullen dat ook meer en meer financieel gaan doen. De noodhulp heeft hen een enorme boost gegeven omdat zij zich tijdens de noodhulp ontpopte als sterke lokale organisatie die in staat was om in de haarvaten van de communities hulp te verstrekken. Dit is niet onopgemerkt gebleven en organisaties als Unicef, Terre des hommes en GIZ (de Duitse semi overheidsontwikkelingsorganisatie) hebben hen nog eens extra gefinancierd.

In Bhaluwa waar Karuna Nepal nauw samenwerkt met de Musahar groepering zijn veel activiteiten tot ontplooiing gekomen op het gebied van inkomen en educatie. Inmiddels gaan alle kinderen naar school en is het lokale comité van de Musahar steeds sterker in haar schoenen komen te staan, wat erg belangrijk is voor



hen om als groep op te kunnen treden en zich kunnen laten vertegenwoordigen in allerlei besprekingen met o.a. de lokale overheid.

#### SVSI

Ook de SVSI heeft een flinke bijdrage geleverd aan de noodhulp verstrekking na de aardbeving. Doordat de regio Chitwan waar zij gevestigd zijn nauwelijks getroffen was konden zij gemakkelijker aan goederen komen en hebben zich wekenlang dag en nacht bezig gehouden met het verstrekken van noodhulp pakketten. Daarbij hebben de medewerkers van de Sapana Lodge zich fulltime ingezet. De SVSI heeft tijdens de noodhulp nauw samengewerkt met Karuna Nepal.

Sujan Basnet, de programma manager van de SVSI die in december 2014 gestart was, heeft zich ontwikkeld tot een gedreven man die graag leert en zeer gemotiveerd is om zijn land te helpen waar hij kan.

In 2015 is de bouw van het vocational training centre afgerond en is door de SVSI de organisatie rondom de kindergarten opgestart.

Daarnaast is veel aandacht besteed aan het opzetten en uitvoeren van een survey van het dorpje Siddhi en is het bestuur van SVSI begeleidt bij het professionaliseren van hun werkzaamheden. Dit is onder consultatie gebeurd met Karuna Nepal. De aardbeving heeft voor veel (begrijpelijke) vertraging gezorgd, maar men heeft de aandacht weer volledig gericht op het dorpje Siddhi. In 2016 hopen we de eerste activiteiten daar te kunnen starten.

#### Nederland

##### Kunstverzameling Pieter Kooistra

In 2015 is de kunstregistratie van de kunstverzameling voltooid! Wat een monnikenklus. Er is veel bewondering voor de vrijwilligers Henk Groenendijk, Miriam de Kluijver en Willibrord Smit die zich hier met veel aandacht en tijd op hebben gericht. Nu is de tijd aangebroken om te gaan kijken wat we met en voor de verzameling kunnen doen en hoe dat het beste past in het gedachtegoed. Willibrord en Henk zijn daar nu volop mee bezig. In 2015 hebben zij een aantal activiteiten ontwikkeld om een idee te krijgen van de mogelijkheden. Zo zijn een aantal van de stukken uit de collectie voor het eerst in vele jaren weer tentoongesteld, deze keer tijdens het lustrum van de Kunstuitleen.

##### Heppie

##### Vakanties en Weekenden

In 2015 zijn er 32 vakanties en 59 weekenden georganiseerd met in totaal 1729 kindplaatsingen. Ruim 500 vrijwilligers waren in 2015 betrokken bij de organisatie van deze vakanties en weekenden. De activiteiten vonden voornamelijk plaats in het eigen Hotel Heppie, maar ook in de gehuurde accommodatie De Buitenjan in Veldhoven. Uit tevredenheidsonderzoek en uit interviews blijkt dat de kinderen (en hun ouders / verzorgers) zeer tevreden en positief zijn over de activiteiten van Heppie. Op een 5puntsschaal wordt gemiddeld een 4.6 gegeven voor alle afzonderlijke onderdelen. Het Keurmerk 'Goed Geregeld' (NOV) waaruit blijkt dat Heppie een goed vrijwilligersbeleid voert, is verlengd.

##### Fondsenwerving en Communicatie

Door middel van gratis publiciteit is geprobeerd zoveel mogelijk exposure te creëren. Zowel via tv, radio als in de geschreven pers is Heppie met regelmaat naar voren gekomen. Het blijft van zeer groot belang om de naamsbekendheid te vergroten. Clear Channel Hillenaar is hier een fijne partner in; zij zorgen voor gratis exposure in Abri's en op digitale borden langs de snelwegen. Het jaar is financieel gezien positief afgesloten. Er is een gezonde financieringsmix bereikt met zowel bijdragen vanuit fondsen, als inkomsten vanuit acties derden, donaties van particulieren, de samenwerking met de Vriendenloterij en inkomsten vanuit eigen fondsenwerving.

Ondanks een positief financieel resultaat, is de continuïteit en een structurele financieringsstroom een voortdurende zorg. Derhalve voert men vanuit Heppie vaak gesprekken met collega organisaties om fusie / samenwerkingsmogelijkheden te bespreken. In de laatste maanden van 2015 is dit concreet geworden met stichting Het Vergeten Kind. Er is besloten de krachten te bundelen en met elkaar

nog meer vergeten kinderen Heppie te maken. De fusie zal in de eerste helft van het nieuwe jaar meer vorm gaan krijgen en naar buiten gebracht worden.

In december heeft Ruud zijn RvT-zetel overgedragen aan Liesbeth.

#### Hotel Heppie

Hotel Heppie is alle weekenden en alle kindervakantieweken bezet door de Heppiegroepen. Daarnaast zijn de vergaderruimtes veelvuldig geboekt door externe partijen. De locatie wordt af en toe gehuurd door een externe partij, dit kan echter nog uitgebreid worden. Op de woensdagmiddagen vinden in het Hotel dagactiviteiten plaats. Op maandag, woensdag en vrijdag werken cliënten van ORO in Hotel Heppie. Dit is voor hen een leerervaringsplaats of dagbesteding. Zij worden hierin begeleid door medewerkers van ORO. Een mooie samenwerking die voor beide partijen veel oplevert.

#### Peru

##### Algemeen

Femi heeft in 2015 drie projecten in Cusco ondersteund, een stad op 3360 meter hoogte in het Andesgebergte van Peru, te weten: Leren van de Besten (uitgevoerd door Pachamama Raymi), Abrazos en Pasa la Voz. In 2016 gaan we op zoek naar nieuwe partners die we kunnen ondersteunen. Natuurlijk blijven we in contact met de partners waar we voorheen mee gewerkt hebben en activiteiten mee afgerond zijn zoals met ADP.

##### Leren van de Besten

In 2015 is het 2e project 'Leren van de Besten' afgerond en lijkt het meest succesvolle project dat de lokale NGO Pachamama Raymi tot dusver heeft uitgevoerd.

De methode van pachamama Raymi combineert 'leren van elkaar' (peer-learning) met het genereren van een positief en realistisch toekomstperspectief, dat wordt gerealiseerd door zelfwerkzaamheid en onderlinge saamhorigheid. De doelgroep neemt deel aan wedstrijden en wordt zo, in combinatie met peerlearning activiteiten, gestimuleerd om d.m.v. zelfwerkzaamheid hun gezondheid en huisvesting te verbeteren en hun opbrengsten uit veeteelt en akkerbouw duurzaam te verhogen. Tijdens de wedstrijden worden boeren en boerinnen uit de dorpen opgeleid door middel van studiebezoeken aan families en dorpen die de noodzakelijke veranderingen al hebben doorgevoerd. Tijdens hun bezoeken kunnen de deelnemers zien op welke manieren ze meer gevarieerd kunnen gaan produceren en daardoor de ondervoeding van hun kinderen kunnen verminderen. Daarnaast leren ze hoe ze hun woningen en hygiëne kunnen verbeteren.

Na terugkeer in hun eigen dorp, passen deze boeren en boerinnen de 'best practices' toe in hun eigen situatie. Volgens het principe 'goed voorbeeld doet goed volgen', worden deze best practices vervolgens overgenomen door families die niet hebben deelgenomen aan het studiebezoek. Boeren-experts, die door de projectorganisatie worden ingehuurd, begeleiden de families in dit proces.

Vanaf het begin van het project nam in vrijwel alle dorpen ruim meer dan 60% deel aan de wedstrijden. Het project bereikt in totaal 21 dorpen uit de districten Colcha, Lares en Pilpinto. Het wedstrijdelement motiveerde grote aantallen families om eigen tijd, arbeid en middelen te investeren in het leren-van-de-besten-model. Dit resulteerde in duurzame adoptie van een groot aantal innovaties in de eigen praktijk. Meer dan 50% van de doelgroep is nu zelfvoorzienend.

Door te investeren in het fokken van cavia's en de aanplant van fruit- en dennenbomen heeft een relevant deel van de doelgroep de basis gelegd voor een gezond jaarinkomen. Drie jaar geleden behoorden deze dorpen nog tot de armste van Peru. Er zijn in totaal 680 hectare bos en 13.800 avocadoboompjes uitgeplant.

Door de uitvoering van het 2e project zijn 3 doelstellingen gerealiseerd:

- het duurzaam verbeteren van de preventieve gezondheidszorg: verbeteren van voeding, huisvesting en hygiëne.
- het duurzaam herstel van het ecosysteem en het ontwikkelen van de economie: aanleg van bossen, herstel van weidegronden, verbetering van opbrengsten uit veeteelt en akkerbouw.
- het duurzaam versterken van de eigen cultuur en de sociale netwerken: vormen van juryraden en kennisnetwerken.

#### Abrazos

Abrazos is een Centrum voor Autisme in Cusco. Het team van 'Asociación Abrazos' zet zich in voor een betere kwaliteit van leven van Peruaanse kinderen met een autisme spectrum stoornis. Op dit moment is het team vooral actief in de regio en stad Cusco.

Abrazos is inmiddels stevig geworteld in de regio Cusco en het centrum is een begrip geworden in de regio. Eind 2015 werkte Abrazos met 272 gezinnen. Voor de komende jaren wil Abrazos nog sterker inzetten op het verspreiden en borgen van de kennis die in Cusco is ontwikkeld. Abrazos blijft er voor iedereen, dus het is voor de stichting belangrijk dat hulp wordt geboden aan families met een inkomen, en aan families zonder of met een extreem laag inkomen. Bijdrage in de behandeling vindt ook in de toekomst plaats op basis van draagkracht.

Behalve de individuele therapieën aan kinderen met autisme, worden ouders en broers en zussen gestimuleerd deel te nemen aan de ouder/broer & zus cursussen. De leerkrachten worden ondersteund bij het begeleiden van de kinderen in de klas en op de universiteit worden specialisatie cursussen "Autisme" aangeboden. Bij de vrijetijd cursussen die Abrazos aanbiedt ligt vooral de nadruk op sociale-emotionele vaardigheden.

Met de invoering van een businessplan, begin 2015, zijn organisatorische verbeteringen behaald door duidelijke afspraken met betrekking tot het innen van de rekeningen, van 43% in 2014 naar 90% in 2015, en met betrekking tot verhoging van de productiviteit door middel van effectievere verslaglegging, kortere therapieën en minder administratietijd. Kentalis Internationaal heeft in Cusco het team van therapeuten opgeleid in de specialisatie autisme en communicatie. Met het behaalde certificaat is de professionele onderbouwing van het werk van de therapeuten van Abrazos versterkt.

#### Pasa la Voz

Pasa la Voz werkt met weeskinderen, sociaal verwaarloosde kinderen, tienermoeders, werkende kinderen, slachtoffers van seksueel en fysiek misbruik, slachtoffers van seksuele exploitatie, kinderen die in aanraking zijn geweest met de politie en kinderen die opgroeien in achterbuurten en in extreme armoede leven.

In 2015 is Pasa la Voz begonnen met een nieuwe methodiek, waarbij in kortere tijd meer concrete resultaten worden bereikt en waarbij de kinderen succeservaringen kunnen opdoen, doordat zij kleine veranderingen realiseren binnen hun directe leefomgeving.

Zeven groepen van in totaal 137 kinderen hebben deelgenomen aan de workshops op het gebied van fotografie & video, journalistiek en theater.

De PABO/ Hogeschool Pukllasunchis heeft Pasa la Voz uitgenodigd om een onderdeel van de PABO-opleiding te verzorgen, in de vorm van een specialisatie in non-formeel onderwijs. De pilot van deze specialisatie zal in 2016 worden geïmplementeerd. Indien deze pilot succesvol is, ontstaan er mogelijkheden om de specialisatie uit te breiden en vorm te geven aan een erkende specialisatie. De samenwerking is een erg belangrijke stap, aangezien Pukllasunchis reeds over alle vergunningen beschikt om beroepsopleidingen te kunnen aanbieden.

Op het gebied van Lobby en erkenning heeft Pasa la Voz dit jaar de leiding op zich genomen van de kinderraad van Cusco (Consejo Consultivo de Niños, Niñas y Adolescentes), waarbij kinderen adviezen kunnen uitbrengen aan de burgemeester van Cusco ten aanzien van het jeugdbeleid van de stad. Daarnaast nam Pasa la Voz deel aan drie nationale bijeenkomsten in april, juni en augustus die plaatsvonden in Lima. Tijdens deze bijeenkomsten is een strategisch plan opgesteld voor de oprichting van een afdeling voor non-formeel onderwijs binnen het Ministerie van Onderwijs en de erkenning van de reeds bestaande kennis en ervaringen op dit vlak. Ook werd deelgenomen aan een comité ten behoeve van het opstellen van een regionaal plan voor jeugdbeleid dat op 15 september is goedgekeurd door de Regionale Overheid. In dit plan is dankzij Pasa la Voz voor het eerst het belang van de opleiding van personeel dat verantwoordelijk is voor de opvang en begeleiding van kinderen opgenomen.

Femi heeft in september 2015 een kennisuitwisseling mogelijk gemaakt tussen de directeur van Pasa la Voz uit Peru en de NGO Imani in Kenia. Het accent van uitwisseling lag op verschillen en overeenkomsten in de manier waarop aandacht wordt besteed aan de sociaal-emotionele ontwikkeling van de kinderen in de kindertuinen van Imani en de kinderen die de workshops van Pasa la Voz volgen.

## Tanzania

FTKilimanjaro

Het project hanteert twee werkwijzen:

- Integraal per dorp
- Regionaal op thema

De integrale aanpak tracht in samenwerking met de mensen in de dorpen in een periode van ongeveer zes jaar op een dusdanig acceptabel niveau van ontwikkeling te brengen, dat de gemeenschap voldoende kracht en middelen heeft om zelfstandig door te groeien naar een betere levensstandaard.

De regionale aanpak richt zich op het gebied van Lower Moshí Rural (LMR) als geheel. In nauwe samenwerking met partner TPC worden interventies uitgevoerd op het gebied van sanitatie, gezondheidszorg, onderwijs en infrastructuur die de gehele regio beslaan. In LMR wonen ongeveer 80.000 mensen.

In het eerste dorp dat integraal werd benaderd (Mtakuja/Mserekia), is na ruim zes jaar het project beëindigd en geëvalueerd. De evaluatie laat een gunstig beeld zien met één tegenvaller: de vorderingen in het onderwijs zijn minder goed dan verwacht. In één opzicht zal nog worden geïnvesteerd middels een lening voor de uitbreiding van het irrigatie areaal in Mtakuja/Mserekia: het lokale bestuur heeft aangetoond zelfstandig het landbouwgebied te kunnen en willen beheren. De in het vooruitzicht gestelde uitbreiding met een tweede farm zal in 2016 worden gerealiseerd.

In twee dorpen, Mikocheni en ChemChem, wordt nu integraal gewerkt. Het verloop tot nu toe is bemoedigend. Een vierde dorp zal binnenkort van start gaan. Het onderzoek en overleg met een aantal in aanmerking komende dorpen zijn afgerond. Alle dorpen worden begeleid door regionale medewerkers van FTK.

Betrokkenheid van derden.

De belangstelling van de overheid (district én regio) voor de projecten groeit gestaag. Men toont zich niet alleen qua belangstelling betrokken, maar ook in daadwerkelijke inbreng. De afgelopen periode bezochten parlementsleden, districtbestuurders en de regionale Commissioner verschillende projectonderdelen. Ook voerden zij belangrijke maatregelen door, zoals de Integratie van het preventiecentrum in Mtakuja in de nationale gezondheidszorg, het herstel van de beschadigde kliniek in Kirungu, de ondersteuning van de invoering van een ziektekosten verzekering e.a.

Er is de afgelopen jaren een netwerk van ruim veertig organisaties opgebouwd. Vele daarvan werken op eigen kracht, maar in overleg met het team van FTK, mee in de projecten, ieder op basis van zijn eigen expertise.

Business.

Er zijn in 2015 verschillende entrepreneur trainingen gegeven door stafleden van FTK. Om de entrepreneur skills verder te kunnen ondersteunen wordt in Mikocheni een Community Center gebouwd. In 2015 hebben een aantal trainingssessies plaatsgevonden die de lokale community versterken in hun kennis en kunde over hun rechten en plichten en die van de overheid. Dit wordt uitgevoerd door de Tanzaniaanse organisatie Hakikazi die zich hierin gespecialiseerd heeft.

Landbouw.

In Mtakuja/Mserekia, waar het project in 2008 begon, is landbouw op geïrrigeerde grond de pijler van de inkomensverbetering voor de dorpingen en het bestuur van de farm, de MDO (Mtakuja Development Organisation). Het is buitengewoon hoopgevend dat in de eerste maanden van 2016 de landeigenaren er in toegestemd hebben hun individuele eigendomsrechten van grond op te schorten tot 2042! Daardoor is het mogelijk tot nut van de hele gemeenschap de boerderij uit te breiden.

Dat zal zowel de voedselzekerheid voor het hele dorp veilig stellen als het verdienmodel van de landbouw versterken. Nu al wordt er niet alleen mais meer verbouwd, het staple food van de mensen, maar ook green peppers (massaal verkocht naar Dar es Salaam), sla en bonen (verkocht aan het TPC restaurant). Die diversificatie zal toenemen, is de verwachting.

Een bijzonder onderdeel van het landbouwproject is de aanwezigheid van een storage room voor landbouwproducten, met name van maïs. Het bleek moeilijk de lokale bevolking ervan te overtuigen dat opslag van hun voedselvoorraad daar zowel hygiënischer, veiliger en winstgevender zou blijken te zijn dan de gebruikelijke opslag in het huis(je) van elke landbouwer apart.

De MDO heeft nu zijn positie bepaald. Het koopt de maïs op tegen de geldende marktprijs van boeren, die na de oogst een deel van hun maïs wil verkopen. Later in het jaar, als de prijzen stijgen, verkoopt de MDO dan de opgekochte hoeveelheid. Uit de winst wordt steun aan ouderen en andere behoeftigen betaald; de oorspronkelijke verkopers ontvangen ook een deel van de winst.

Nog vele andere activiteiten hebben plaatsgevonden via FTK Tanzania. Voor gedetailleerde verslaglegging kunt u de website van FTK bezoeken.

#### *Zero-Kap*

ZeroKap is een fonds op naam binnen Femi dat zich richt op het verstrekken van kleine leningen, met een maximum van 50.000 euro aan bedrijven/organisaties die een winstoogmerk met een sociale doelstelling hebben. We kijken daarbij niet alleen naar werkgelegenheid maar vooral ook naar hoe een groep mensen kan profiteren van de activiteiten van het bedrijf/de organisatie. Met name boerencoöperaties en microkrediet instellingen dienen succesvol aanvragen in. De aanvragen die we ontvangen (circa 300 per jaar) komen direct van de lokale organisaties. Doordat lokale partijen vaak nog niet goed in staat zijn om de juiste bijlagen en overzichten te verstrekken, is de verwerking van de aanvragen tijdrovend. De betrokken vrijwilligers zijn zeer actief per leningaanvrager om zo het bedrijfsproces goed te kunnen doorgronden.

De leningen worden in principe renteloos verstrekt waarbij de lokale partij het valuta risico neemt. Veel van de bedrijven die we zo ondersteunen, zijn vaak starters of nog heel kort actief. Hierdoor is het risico op deze leningen hoog. We voorzien zo echter in een behoefte op het moment dat er nog geen bankwezen is dat hen een lening wil verstrekken (er is immers nog geen of weinig onderpand te verstrekken) en een gift niet gepast is. Overigens is het fraude % nihil.

#### De leningenportefeuille

In 2015 heeft Zero-Kap vijf nieuwe leningen verstrekt met een totaal van 137.000 euro. Het betreft de volgende initiatieven:

Project naam	Project doel	Lening hoofdsom
NCCCU	Microfinanciering NGO in Ghana	30.000
GIEDER	Werkkapitaal tbv agrariërs in Congo	7.100
Assist II	Microfinanciering NGO in India	50.000
Nkuruba	Productie van diervoeders in Uganda	25.250
IDMC	Microfinanciering NGO in Uganda	25.000
<b>Totaal</b>		<b>137.350</b>

De totale lening portefeuille bedroeg 713.000 euro, waarvan 253.000 euro achterstallige aflossingen. In het totaal is er 160.000 euro voorzien per eind 2014. Deze achterstallige aflossingen zijn ontstaan in de afgelopen jaren en worden voor het overgrote deel als oninbaar beschouwd. In 2015 is via een internationaal opererend incassobureau getracht om de vorderingen te innen, voornamelijk zonder succes. De netto portefeuille (na

voorzieningen) heeft een bedrag uitstaan van 507.000 euro (eind 2014 was dit 524.000 euro). Er zijn twee projecten vroegtijdig afgelost in 2015, op die manier is 68 duizend euro retour gekomen.

#### Organisatie

Eind 2015 bestond Zero-Kap uit 9 adviseurs. Het blijft uitdagend om de leningen te vinden, die voldoen aan de zero-kap criteria. Goede projectplannen met dito monitoren blijken schaars.

Het beoordelen van aanvragen vergt redelijk tijd. De eerste schifting wordt gedaan door het bureau van Femi. Er is daar een nieuw projecten administratie systeem ingericht dat de werkzaamheden efficiënter maakt en het overzicht bewaard.

Tot slot, heeft Eric van de Ven in 2015 de rol van voorzitter van Maartje Hermans overgenomen.

#### Beleggingsbeleid

Het liquiditeitsbeheer van Femi wordt uitgevoerd door fondsmanager Hooge Raedt Groep BV.

In 2013 werd Femi enig aandeelhouder van Hooge Raedt Social Venture B.V. (HRSV). Deze BV doet sociale investeringen in ontwikkelingslanden, vooral in Oostelijk Afrika. Femi heeft geen invloed op het investeringsbeleid van HRSV en mede ingegeven door de ANBI-status beperkt zij zich tot de aandeelhoudersrol.

#### Begroting 2016

Zie budget.

Per einde maart 2016 is duidelijk geworden dat de inkomsten en rente uitgaven door vererving tot nul gereduceerd zullen worden en dat de leningen afgelost worden.

#### Financieel

In de periode 2013-2015 is de voorgestelde continuïteitsreserve opgebouwd. Daarnaast is een vrije reserve ontstaan door twee redenen:

- Er was een onderbesteding in het budget (als we de uitgaven en inkomsten mbt de noodhulp in Nepal buiten beschouwing laten). Een aantal van onze partners hadden minder geld nodig om hun activiteiten te financieren.
- Een achteraf ontvangen gift door de HAM Foundation, met betrekking tot het project in Tanzania. In 2013 hebben we met hen een overeenkomst gesloten voor een samenwerking in financiering. Daarbij was de afspraak dat Femi voorfinancierde en Ham achteraf na controle de gift deed. Per jaar is dit vereffend. In 2015 zijn deze afspraken opnieuw bekeken en aangepast. Dit resulteerde in een extra gift die de kosten dekt van kosten die in de periode 2013 – 2015 al gemaakt waren. Hierdoor is een reserve ontstaan die Femi volgens haar doelstelling zal besteden in de komende jaren.

Inmiddels hebben we al een aantal jaren te maken met een onderbesteding. Nu de continuïteitsreserve een feit is hebben we voor de komende 5 jaren besloten tot een (kleine) over budgettering, omdat gebleken is dat veel projecten het toegezegde bedrag vaak niet geheel besteden. Daarnaast zijn er plannen om de extra vrije reserve te gaan besteden.

**Begroting 2016**

De begroting voor 2016 ziet er als volgt uit:

		Begroting
		€
<b>Baten</b>		
Netto te ontvangen donaties	570.000	
Rentebaten en baten uit beleggingen	200.000	
	<hr/>	770.000
Kosten eigen fondsenwerving		0
<i>(in % van baten uit eigen fondsenwerving)</i>		0%
Totaal beschikbaar voor doelstelling		<hr/> <u>770.000</u>
<b>Lasten</b>		
Te besteden aan doelstelling		
India	70.000	
Kenia	65.000	
Nepal	35.000	
Peru	60.000	
Tanzania	185.000	
Uganda	50.000	
Buitenland overig	95.000	
Nederland	80.000	
Fondsen op naam	45.000	
	<hr/>	685.000
Kosten beheer en administratie	98.000	
	<hr/>	783.000
		<hr/> -13.000
Rentelasten		-314.299
		<hr/> -327.299
		<hr/> <u>-327.299</u>
<b>Resultaatbestemming</b>		
Toevoeging/onttrekking aan:		
Continuïteitsreserve		0
Bestemmingsreserve projecten		12.000
Bestemmingsreserve rente		-314.299
Reserve activa doelstelling		0
Fondsen op naam		-25.000
		<hr/> -327.299
		<hr/> <u>-327.299</u>

## Jaarrekening 2015



## **Balans per 31 december 2015**

(na verwerking saldo exploitatie)

<b>Actief</b>		31-12-2015	31-12-2014
		€	€
<b>Vaste activa</b>			
Financiële vaste activa	1	33.094.909	33.095.799
<b>Vlottende activa</b>			
Vorraden	2	31.654	32.844
Vorderingen	3	587.751	1.185.365
Liquide middelen	4	1.250.320	46.570
		1.869.725	1.264.779
		<u>34.964.634</u>	<u>34.360.578</u>
<b>Passief</b>		31-12-2015	31-12-2014
		€	€
<b>Reserves en fondsen</b>			
Continuïteitsreserve	5	121.319	111.906
Bestemmingsreserve projecten	6	600.000	380.568
Bestemmingsreserve rente	7	-826.657	-516.907
Vrije reserves	8	412.555	0
Reserve activa doelstelling	9	23.459.466	23.526.070
Totaal reserves		23.766.683	23.501.637
Fondsen op naam	10	637.228	607.370
Totaal reserves en fondsen		<u>24.403.911</u>	<u>24.109.007</u>
Langlopende schulden	11	10.476.658	10.166.908
Kortlopende schulden	12	84.065	84.663
		<u>34.964.634</u>	<u>34.360.578</u>

## Staat van baten en lasten over 2015

		2015	Begroting 2015	2014
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Baten uit fondsenwerving:				
Netto ontvangen donaties	13	1.531.551	520.000	527.706
Rentebaten en baten uit beleggingen	14	224.013	200.000	214.604
<b>Som der baten</b>		<u>1.755.564</u>	<u>720.000</u>	<u>742.310</u>
<b>Lasten</b>				
Besteed aan doelstelling	15	1.111.915	748.000	585.461
Rentelasten	16	309.750	300.403	291.652
Kosten beheer en administratie	17	38.995	72.000	45.724
<b>Som der lasten</b>		<u>1.460.660</u>	<u>1.120.403</u>	<u>922.837</u>
<b>Saldo overschot/tekort</b>		<u>294.904</u>	<u>-400.403</u>	<u>-180.527</u>
<b>Resultaatbestemming</b>				
Toevoeging/onttrekking aan:				
Continuïteitsreserve		9.413	0	-84.310
Bestemmingsreserve projecten		219.432	-75.000	155.313
Vrije reserves		412.555	0	0
Reserve activa doelstelling		-66.604	0	60.752
Fondsen op naam		29.858	-25.000	-20.630
		<u>604.654</u>	<u>-100.000</u>	<u>111.125</u>
Bestemmingsreserve rente		-309.750	-300.403	-291.652
		<u>294.904</u>	<u>-400.403</u>	<u>-180.527</u>
Kosten eigen fondsenwerving		0	0	0
<i>(in % van baten uit eigen fondsenwerving)</i>		0%	0%	0%

## **Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten**

### **Activiteiten**

-----

De stichting is op 28 december 1995 opgericht en stelt zich ten doel, vrij van elk streven naar winst, werkzaam te zijn ten bate van – of steun te verlenen aan, dan wel uitvoering te geven aan projecten van algemeen maatschappelijk belang en bovendien van ideële en sociale strekking.

Op 2 april 2013 zijn de statuten van Stichting FEMI beperkt gewijzigd. De wijziging betrof een nadere verduidelijking van de statutaire doelstelling.

Stichting FEMI beschikt over de zogenaamde ANBI-status (Algemeen Nut Beogende Instelling) van de Belastingdienst.

### **Rentelasten:**

FEMI heeft in 2013 twee leningen ontvangen van A.H. en R.H. Bakhuizen. Over deze leningen is rente verschuldigd. Deze rente wordt niet betaald maar jaarlijks bijgeschreven op de leningen. Deze leningen worden afgelost op het moment dat een bepaalde nalatenschap daadwerkelijk aan FEMI toekomt. In maart 2016 is duidelijk geworden dat deze nalatenschap zodanig groot is dat de volledige leningen inclusief bijgeschreven rente hieruit betaald kunnen worden. Er zullen derhalve in beginsel geen gelden vanuit FEMI gebruikt worden om deze rente te betalen, daar het echter juridisch niet mogelijk is dit onherroepelijk vast te leggen is boekhoudkundige verwerking van rentelasten onvermijdelijk.

### **Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

-----

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voorzover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

### **Omrekening van vreemde valuta's**

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, behoudens voorzover het koersrisico is afgedekt. In die gevallen vindt waardering plaats op de overeengekomen termijenkoersen.

## **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

---

Financiële vaste activa:

- Effecten:

De ter beurze genoteerde aandelen en obligaties worden, middels de individuele methode, gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de staat van baten en lasten worden verantwoord. De niet ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere reële waarde.

- Leningen u/g:

De leningen u/g worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen indien daar sprake van is.

Voorraden:

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De waardering van de voorraden komt tot stand op basis van fifo.

## **Grondslagen voor de waardering van het resultaat**

---

Het resultaat wordt bepaald als zijnde het verschil tussen de baten uit fondsenwerving en de lasten van het jaar. Baten worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd.

## Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

---

### 1. Financiële vaste activa

Specificatie:

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
a. Effecten	26.836.898	26.836.898
b. Effecten Zero-Kap	2.836	2.836
c. Leningen	6.255.175	6.256.065
	<u>33.094.909</u>	<u>33.095.799</u>

a. Effecten

-----  
Specificatie:

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Hooge Raedt Social Venture B.V.	3.835.443	3.835.443
Hooge Raedt Groep Holding B.V.	23.001.455	23.001.455
	<u>26.836.898</u>	<u>26.836.898</u>

#### Hooge Raedt Social Venture B.V.

Dit betreft een 100%-belang in Hooge Raedt Social Venture B.V. (HRSV) te Baarn. HRSV doet sociale investeringen in ontwikkelingslanden, voornamelijk in Oostelijk Afrika. Waardering heeft plaatsgevonden op basis van de verkrijgingsprijs van de aandelen in 2013, welke is gebaseerd op het eigen vermogen van HRSV eind 2012. Het vermogen van HRSV ultimo 2014 geeft geen aanleiding tot een duurzame waardevermindering. Over 2015 zijn ten tijde van het schrijven van de jaarrekening nog geen definitieve cijfers beschikbaar.

#### Hooge Raedt Groep Holding B.V.

Dit betreffen certificaten van aandelen in Hooge Raedt Groep Holding B.V. te Baarn. Dit belang bedraagt 32,31% en wordt aangehouden als belegging. De rechten belichaamd in deze certificaten betreffen alleen een winstrecht, de zeggenschapsrechten liggen bij derden.

Het verloop van de effecten was als volgt:

	2015	2014
	€	€
Stand per 1 januari	26.836.898	26.836.898
Mutatie	0	0
Stand per 31 december	<u>26.836.898</u>	<u>26.836.898</u>

b. Effecten Zero-Kap

Dit betreft een participatie in FMO.

	2015	2014
	€	€
Stand per 1 januari 2015	2.836	2.836
Mutatie	0	0
Stand per 31 december 2015	<u>2.836</u>	<u>2.836</u>

c. Leningen u/g

Specificatie:

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Lening Hooge Raedt Social Venture B.V.	5.800.000	5.800.000
Obligatielening UNO Foundation	40.000	0
Lening Herberg het Veerhuis	0	27.680
Verleende kredieten Zero-Kap	415.175	428.385
	<u>6.255.175</u>	<u>6.256.065</u>

De leningen zullen naar verwachting niet binnen één jaar worden afgelost en worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Het verloop van de post leningen u/g was als volgt:

	2015	2014
	€	€
Stand per 1 januari	6.256.065	6.154.027
Verstrekke leningen	175.250	233.714
Aflossing	-174.867	-74.229
Koersverschillen	-4.838	5.381
Herrubricering naar kortlopende vorderingen	3.565	-62.828
Stand per 31 december	<u>6.255.175</u>	<u>6.256.065</u>

Toelichting leningen u/g per lening:

Lening Hooge Raedt Social Venture B.V.

Dit betreft een lening ad € 5.800.000. De lening heeft een looptijd tot 20 november 2018. Er zijn geen aflossingsverplichtingen. De rente bedraagt 3,5%. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

#### Obligatielening UNO Foundation

Dit betreft een obligatielening met een onbepaalde looptijd. UNO vergoedt een rente van 8% in natura.

#### Lening Herberg het Veerhuis

Er was tot en met 31 december 2014 geen rente verschuldigd. De lening is in 2015 volledig afgelost.

#### Verleende kredieten Zero-Kap

Van de verleende kredieten is een bedrag van € 135.115 als kortlopend te beschouwen.

#### 2. Voorraden

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Kunstvoorraad Pieter Kooistra	31.654	32.844

#### 3. Vorderingen

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Dividendbelasting	214	248
Kortlopende lening Hooge Raedt Groep B.V.	482.000	858.000
Nog te ontvangen aflossingen op verleende kredieten Zero-Kap	92.636	96.200
Nog te ontvangen rente	1.065	211.744
Overige vorderingen	11.836	19.173
	<u>587.751</u>	<u>1.185.365</u>

De vorderingen betreffen vorderingen en vooruitbetaalde kosten in het kader van de doelstelling.

#### 4. Liquide middelen

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
ABN AMRO Bank	1.021.806	44.640
Rabobank ZERO-Kap	228.514	1.930
	<u>1.250.320</u>	<u>46.570</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan Stichting FEMI, met dien verstande dat middelen Zero-Kap geormerkt zijn voor doelstellingen van Zero-Kap.

### 5. Continuïteitsreserve

	2015	2014
	€	€
Stand per 1 januari	111.906	196.216
Bestemming overschot/tekort	9.413	-84.310
Stand per 31 december	<u>121.319</u>	<u>111.906</u>

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te kunnen stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De noodzakelijk geachte omvang dekt de vaste uitvoeringskosten van de stichting gedurende een beperkte periode.

### 6. Bestemmingsreserve projecten

	2015	2014
	€	€
Stand per 1 januari	380.568	0
Bestemming overschot/tekort	219.432	155.313
Mutatie bestemmingsreserve rente 2013	0	225.255
Stand per 31 december	<u>600.000</u>	<u>380.568</u>

Door het bestuur is besloten een bestemmingsreserve projecten te vormen teneinde lopende projecten, ook bij tegenvallers in toekomstige baten, gedurende een noodzakelijk geachte periode te kunnen uitvoeren. Het bestuur heeft besloten om deze reserve op te bouwen tot een bedrag van € 600.000 ultimo 2015.

### 7. Bestemmingsreserve rente

	2015	2014
	€	€
Stand per 1 januari	-516.907	0
Bestemming overschot/tekort	-309.750	-291.652
Mutatie bijgeschreven rente 2013	0	-225.255
Stand per 31 december	<u>-826.657</u>	<u>-516.907</u>

Dit betreft een reserve voor de bijgeschreven rente op de langlopende schulden. De inschatting van het bestuur is dat deze rente nooit betaald hoeft te worden. Om een goed inzicht te geven van de voor FEMI beschikbare bestemmingsreserve wordt deze reserve aangehouden.



### 8. Vrije reserves

	2015	2014
	€	€
Stand per 1 januari	0	0
Bestemming overschot/tekort	412.555	0
Stand per 31 december	<u>412.555</u>	<u>0</u>

Deze reserves dienen te worden besteed aan de doelstellingen van FEMI.

### 9. Reserve activa doelstelling

	2015	2014
	€	€
Stand per 1 januari	23.526.070	23.465.318
Resultaatbestemming	-66.604	60.752
Stand per 31 december	<u>23.459.466</u>	<u>23.526.070</u>

Ten behoeve van de doelstelling zijn diverse leningen verstrekt en financiële belangen genomen. Omdat deze financiële vaste activa niet direct opeisbaar zijn, wordt onder het vastgelegd vermogen een reserve aangehouden ter grootte van de financiële vaste activa, behoudens het belang in Hooge Raedt Social Venture B.V., mede gelet op de lening daarvoor.

### 10. Fondsen op naam

Specificatie:

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Music Dream	24.626	5.126
Stidyso projecten	18.650	23.650
Colenso Huys Beheer	19.133	22.833
Sapana Village	720	720
Sapana schoolfonds	7.295	7.295
Sapana Tharu Dauw	1.281	1.281
DEEL	3.460	0
ZERO-KAP (nog uit te geven gelden)	562.063	546.465
	<u>637.228</u>	<u>607.370</u>

In de bestemmingsfondsen zijn donaties begrepen die hetzij een specifieke bestemming hebben omdat de donateur dit zo heeft bepaald, hetzij alleen gebruikt mogen worden na goedkeuring door de donateur. Het bedrag aan onttrekkingen ad € 30.740 is begrepen in de post "bested aan doelstelling" zoals vermeld in toelichting 14.

Het verloop van de fondsen op naam was als volgt:

	Stand 31-12-2014	Dotaties	Onttrekking	Stand 31-12-2015
	€	€	€	€
Music Dream	5.126	20.000	-500	24.626
Stidyso projecten	23.650	0	-5.000	18.650
Colenso Huys Beheer	22.833	0	-3.700	19.133
Sapana Village	720	0	0	720
Sapana schoolfonds	7.295	0	0	7.295
Sapana Tharu Dauw	1.281	0	0	1.281
DEEL	0	25.000	-21.540	3.460
ZERO-KAP (nog uit te geven gelden)	546.465	15.598	0	562.063
	<u>607.370</u>	<u>60.598</u>	<u>-30.740</u>	<u>637.228</u>

#### Music Dream

Dit fonds op naam heeft als doel het ondersteunen van projecten die zich richten op muziek om mensen te helpen zich in het leven beter te kunnen weren en/of de toegang tot het beoefenen van muziek voor ook de minder bedeelde mensen mogelijk te maken, in binnen- en buitenland.

#### Stidyso projecten

Dit fonds op naam is voortgekomen uit de opheffing van de stichting Stidyso. Deze stichting had als taak om meer landelijke bekendheid te geven aan het begrip dysfatische ontwikkeling door zich te focussen op vroegtijdige herkenning ervan, op het stellen van een diagnose en het bieden van aangepast onderwijs. De stichting werkte ook als ondersteuning voor ouders van kinderen met een dysfatische ontwikkeling. Er wordt voor dit fonds gezocht naar een passende projecten die eenzelfde doelstelling nastreven. In 2015 heeft Stichting Abrazos in Peru uit dit fonds een bijdrage ontvangen.

#### Colenso Huys Beheer

Dit fonds op naam heeft als doel het ondersteunen van FEMI (sub)projecten. In 2015 is uit dit fonds bijgedragen aan noodhulp Nepal en vluchtelingen in Jordanië.

#### Sapana Village / Sapana Schoolfonds / Sapana Tharu Dauw

Deze fondsen op naam zijn allen gelinkt aan het project van FEMI in Nepal. In 2015 zijn vanuit dit fonds geen bijgedragen gedaan.

#### DEEL

Dit fonds op naam heeft als doel projecten en stichtingen te steunen ten behoeve van onderzoek en hulp op het gebied van gezondheid, natuur, milieu, cultuur en medemenselijkheid.

#### ZERO-KAP (nog uit te geven gelden)

Dit fonds op naam heeft als doel het beschikbaar stellen van kleine kredieten aan groeperingen van relatief achtergestelde mensen in ontwikkelingslanden. Daarbij gaat de aandacht vooral naar projecten die het inkomen en de bestaanszekerheid van de ontvangers structureel zullen versterken.

ZERO-Kap is een fonds op naam binnen Stichting FEMI welke een integraal onderdeel uitmaakt van FEMI.

### 11. Langlopende schulden

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Leningen A.H. en R.H. Bakhuizen	<u>10.476.658</u>	<u>10.166.908</u>

In 2013 zijn twee leningen voor in totaal € 9.650.000 aan FEMI verstrekt. Deze leningen zullen worden afgelost op het moment dat een bepaalde nalatenschap daadwerkelijk aan FEMI toekomt. In 2016 zal deze nalatenschap afgewikkeld gaan worden. De rente bedraagt 3% en wordt jaarlijks bijgeschreven op de leningen. Met deze leningen heeft FEMI de aankoop van de deelneming Hooge Raedt Social Venture B.V. gefinancierd.

### 12. Kortlopende schulden

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Crediteuren	39.932	3.569
UNO-certificaten	9.000	9.000
Omzetbelasting	0	3.800
Aflossingsverplichtingen Zero-Kap	2.500	2.500
Nog te betalen donaties	25.000	55.000
Overigen	7.634	10.794
	<u>84.066</u>	<u>84.663</u>

#### UNO-certificaten

Door stichting UNO zijn in het verleden certificaten uitgegeven ter financiering van de activiteiten. Aan de verschillende certificaten kunnen de certificaathouders rechten ontfemen zoals bijvoorbeeld gratis koffie of een gratis verblijf in Herberg het Veerhuis te Varik. Naar verwachting zal de inleg op deze certificaten nooit terugbetaald worden.

#### **Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen**

Bij Wilde Ganzen is een fonds op naam aanwezig welke ultimo 2015 nog een waarde heeft van circa € 50.000 die Stichting FEMI de komende jaren zal besteden in overeenstemming met de doelstelling. In 2015 is uit dit fonds € 25.000 beschikbaar gesteld voor de bouw van een kindergarten door SVSI in Nepal.

## Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten

---

### Analyse begroting - resultaat

---

De in 2015 ontvangen donaties zijn aanzienlijk hoger dan begroot. De reden hiervan is een inzamelingsactie die FEMI heeft gehouden is ten behoeve van noodhulp aan Nepal naar aanleiding van de aardbeving die in april 2015 daar heeft plaatsgevonden. De bestedingen zijn hoger dan begroot door het verstrekken van deze noodhulp.

### Baten

---

#### 13. Netto ontvangen donaties

	2015	2014
	€	€
Donatie noodhulp Nepal	545.987	0
Donatie HAM Foundation	423.400	0
Overige ontvangen donaties	562.164	527.706
	<u>1.531.551</u>	<u>527.706</u>

#### 14. Rentebaten en baten uit beleggingen

	2015	2014
	€	€
Dividend	1.425	1.655
Rente	222.588	212.945
Gerealiseerde koersresultaten	0	4
	<u>224.013</u>	<u>214.604</u>

Lasten

15. Besteed aan doelstelling

	2015	2014
	€	€
India	62.420	105.991
Kenia	52.298	59.790
Nepal	6.284	35.743
Nepal (noodhulp)	556.687	0
Peru	78.574	59.339
Tanzania	225.990	169.456
Buitenland overig	52.604	73.714
Nederland	77.058	81.428
	<u>1.111.915</u>	<u>585.461</u>

De bestedingen in het kader van de doelstelling bedragen in het boekjaar 70% (2014: 78%) van de baten. Hierbij is de donatie middels aandelen buiten beschouwing gelaten.

Personeelskosten project Tanzania

	2015	2014
	€	€
Salarissen	70.068	65.768
Sociale lasten	5.922	6.239
Overige personeelskosten	28.267	19.712
Reis- en verblijfkosten	4.932	0
Overige kosten	2.379	2.379
	<u>111.568</u>	<u>94.098</u>

Deze kosten zijn inbegrepen in de bestedingen aan doelstelling Tanzania.

16. Rentelasten

Dit betreft de verschuldigde rente op de ontvangen leningen van A.H. en R.H. Bakhuizen. Deze rente wordt niet betaald maar jaarlijks bijgeschreven op de leningen. Deze leningen worden afgelost op het moment dat een bepaalde nalatenschap daadwerkelijk aan FEMI toekomt. In maart 2016 is duidelijk geworden dat deze nalatenschap zodanig groot is dat de volledige leningen inclusief bijgeschreven rente hieruit betaald kunnen worden. Er zullen derhalve in beginsel geen gelden vanuit FEMI gebruikt worden om deze rente te betalen, daar het echter juridisch niet mogelijk is dit onherroepelijk vast te leggen is boekhoudkundige verwerking van rentelasten onvermijdelijk.

### 17. Toerekening van de kosten

	Doelstelling	Beheer en administratie	Totaal 2015	Begroot 2015	2014
Kosten website	0	677	677	0	847
Management fee	28.013	28.012	56.025	55.000	54.106
Subsidies en bijdragen	1.068.859	0	1.068.859	748.000	454.554
Personeelskosten Tanzania	0	0	0	0	94.098
Kosten UNO-Inkomen	10.810	0	10.810	0	8.516
Kantoor- en algemene kosten	4.233	10.306	14.539	17.000	19.064
Afschrijving en rente	0	309.750	309.750	300.403	291.652
	<u>1.111.915</u>	<u>348.745</u>	<u>1.460.660</u>	<u>1.120.403</u>	<u>922.837</u>

Voor het toerekenen van de kosten wordt allereerst gekeken of de kosten direct of indirect toerekenbaar zijn aan de diverse projecten. De bestedingen aan de doelstelling bedragen 95% van de totale bestedingen.

#### **Overige toelichtingen**

##### Bezoldiging directeur

De extern ingehuurde directie heeft in 2015 een vergoeding ontvangen ad € 56.025 (2014: 54.106).

##### Gemiddeld aantal werknemers

De stichting heeft één werknemer in dienst (voorgaand boekjaar: 1) ten behoeve van een project in Tanzania.

##### Bezoldiging van bestuurders

De bezoldiging van bestuurders van de stichting bedraagt in 2015 evenals in 2014 nihil.

## Ondertekening van de jaarrekening

Baarn, 26 mei 2016

De voorzitter

R.D. Bakhuizen

Penningmeester

P.C. Beenders

Bestuurslid

A.I. Landaal-Bakhuizen

Bestuurslid

A. Bakhuizen-Ywema

Bestuurslid

M. Seighali

Bestuurslid

W. Walrabenstein

Bestuurslid

D. de Vries

## Overige gegevens

### **Controleverklaring van de onafhankelijk accountant**

-----  
Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

### **Resultaatbestemming**

#### Voorstel resultaatbestemming 2015

De directie stelt aan het bestuur voor het resultaat over het boekjaar 2015 ten bedrage van € -/- 294.904 als volgt te bestemmen:

Continuïteitsreserve	9.413
Toevoeging bestemmingsreserve projecten	219.432
Toevoeging bestemmingsreserve rente	-309.750
Toevoeging vrije reserves	412.555
Reserve activa doelstelling	-66.604
Fondsen op naam	29.858
	<hr/>
	<u>294.904</u>

Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.

#### Resultaatbestemming 2014

De jaarrekening 2014 is vastgesteld in de bestuursvergadering gehouden op 8 juli 2015. Het bestuur heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.



## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het Bestuur van Stichting "Femi" Foundation to Earth, Mankind through Inspiration and Initiative

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2015 van Stichting "Femi" Foundation to Earth, Mankind through Inspiration and Initiative te Baarn gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de staat van baten en lasten over 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### **VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR**

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met de in Nederland geldende van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving, zijnde Richtlijn 650 "Fondswervende Instellingen". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### **VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uit-

drukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

#### **OORDEEL BETREFFENDE DE JAARREKENING**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting "Fem!" Foundation to Earth, Mankind through Inspiration and Initiative per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving, zijnde Richtlijn 650 "Fondswervende Instellingen".

Utrecht, 26 mei 2016

**MAZARS PAARDEKOOPEL HOFFMAN N.V.**



drs A.W. van den Brink RA

## **Balans per 31 december 2015 van Zero-Kap**

(na verwerking saldo exploitatie)

<b>Actief</b>		31-12-2015	31-12-2014
		€	€
<b>Vaste activa</b>			
Financiële vaste activa	1	418.011	431.221
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen	2	336.469	547.035
Liquide middelen		228.514	1.930
		<u>564.983</u>	<u>548.965</u>
		<u>982.994</u>	<u>980.186</u>
<b>Passief</b>		31-12-2015	31-12-2014
		€	€
<b>Reserves en fondsen</b>			
Continuïteitsreserve		0	0
Bestemmingsreserve Zero-Kap		562.063	546.465
Reserve activa doelstelling		418.011	431.221
Totaal reserves		<u>980.074</u>	<u>977.686</u>
Kortlopende schulden		2.920	2.500
		<u>982.994</u>	<u>980.186</u>

## Staat van baten en lasten over 2015 van Zero-Kap

	2015	2014
	€	€
<b>Baten</b>		
Baten uit fondsenwerving:		
Netto ontvangen donaties	0	12.500
Rentebaten en baten uit beleggingen	12.218	8.443
<b>Som der baten</b>	<u>12.218</u>	<u>20.943</u>
<b>Lasten</b>		
Besteed aan doelstelling:		
Projectkosten	4.233	21.724
Rente kredieten	-530	-718
Koersverschillen kredieten	5.373	-4.727
	<u>9.076</u>	<u>16.279</u>
Werving baten	0	0
Kosten beheer en administratie	754	2.749
<b>Som der lasten</b>	<u>9.830</u>	<u>19.028</u>
<b>Saldo overschot/tekort</b>	<u><u>2.388</u></u>	<u><u>1.915</u></u>

## Toelichting op de onderscheiden posten van de balans van Zero-Kap

### 1. Financiële vaste activa

Specificatie:

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Effecten Zero-Kap	2.836	2.836
Verleende kredieten Zero-Kap	415.175	428.385
	<u>418.011</u>	<u>431.221</u>

### Verleende kredieten Zero-Kap

Specificatie:

			31-12-2015	31-12-2014
			€	€
856	ACEA-3	Burkina Faso	0	6.000
859	Word	India	6.046	12.098
863	VAD Microfinance	Uganda	19.414	23.298
864	Vinmathee	India	8.000	12.000
867	Youth at Venture	Filipijnen	0	18.000
868	Mitra Alam	Indonesië	5.705	15.705
869	UD Nur Salaam	Indonesië	24.600	24.600
873	ASSIST	India	25.000	25.000
874	Moyee Coffee	Nederland	50.000	50.000
875	AGRO PCD	Tanzania	33.328	50.000
876	IGEDA	Uganda	6.000	12.000
877	St. Ecoland Issyk-Kul	Kyrgizië	31.836	33.336
878	Life Concern Foundation	Uganda	35.686	43.378
879	PREED 3	India	24.440	32.000
880	ARUWE	Uganda	22.500	25.000
881	Organic Mountain Flavor	Nepal	0	50.000
882	Nalerigu	Ghana	30.000	0
883	GIEDER	Congo	2.500	0
884	ASSIST	India	50.000	0
885	Nkuruba	Uganda	23.988	0
886	IDMC	Uganda	25.000	0
			<u>424.043</u>	<u>432.415</u>
Ongerealiseerd valutaresultaat op leningen			-8.868	-4.030
			<u>415.175</u>	<u>428.385</u>

2. Overige vorderingen

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Dividendbelasting	214	248
Kortlopende lening Hooge Raedt Groep B.V.	241.000	428.000
Nog te ontvangen aflossingen op verleende kredieten Zero-Kap	92.636	96.200
Te vorderen FEMI	420	15.000
Overige vorderingen	2.199	7.587
	<u>336.469</u>	<u>547.035</u>

Nog te ontvangen aflossingen op verleende kredieten Zero-Kap

Specificatie:

			31-12-2015	31-12-2014
			€	€
<u>Leningnummer</u>	<u>Naam organisatie</u>	<u>Land</u>	<u>Uitstaande lening</u>	
846	Odam	India	2.501	2.501
847	Yabuso	Indonesië	41.909	41.909
848	WAYSSS-2	India	8.000	8.000
849	ASMAR	Congo	33.750	33.750
850	Aprodes 2	Peru	3.000	3.000
854	Protassha	Bangladesh	8.200	8.200
858	Palapa Plastic Recycle	Indonesië	40.909	40.909
860	ADP	Peru	0	36.899
861	Elok Basamo	Indonesië	36.000	36.000
864	Vinmathee	India	10.000	6.000
868	Mitra Alam	Indonesië	25.000	15.000
869	UD Nur Salaam	Indonesië	0	3.600
870	Technolin	Mozambique	8.000	8.000
871	Magico	Mozambique	10.000	10.000
875	AGRO PCD	Tanzania	16.672	0
876	IGEDA	Uganda	8.000	3.000
885	Nkuruba	Uganda	1.263	0
			<u>253.204</u>	<u>256.768</u>
Ongerealiseerd valutaresultaat op leningen			0	0
			<u>253.204</u>	<u>256.768</u>

Voorzieningen op verleende kredieten

847	Yabuso	Indonesië	41.909	41.909
848	WAYSSS-2	India	8.000	8.000
849	ASMAR	Congo	33.750	33.750
858	Palapa Plastic Recycle	Indonesië	40.909	40.909
861	Elok Basamo	Indonesië	36.000	36.000
			<u>160.568</u>	<u>160.568</u>
			<u>92.636</u>	<u>96.200</u>